

## แนวทางการเขียนรายงาน

### ผลการดำเนินงานตามการบริหารงานของผู้อำนวยการส่วนงานวิชาการภายใน

.....

เพื่อให้การบริหารงานของหัวหน้าส่วนงานวิชาการภายในเป็นไปตามแผนการบริหารงานที่นำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย โดยมีการบริหารงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นสำคัญ รวมทั้งเพื่อลดภาระในการเขียนรายงานของผู้บริหารและลดความหลากหลายของเนื้อหาของรายงาน มหาวิทยาลัยจึงขอความร่วมมือหัวหน้าส่วนงานจัดทำรายงานที่มีความกระชับ และมุ่งผลสำเร็จของงานเป็นหลัก โดยรูปแบบและเนื้อหาในรายงานสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม หรือควรประกอบด้วย

#### ▪ สรุปแนวคิดในการบริหารส่วนงานสู่เป้าหมาย (Concept Paper)

แนวคิดในการบริหารส่วนงานสู่เป้าหมาย (Concept Paper) เป็นส่วนย่อยของยุทธศาสตร์ทั้งหมด ของส่วนงาน ที่แสดงถึงแนวคิดหรือแนวทางของหัวหน้าส่วนงานที่ต้องการจะพัฒนาหรือขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางใด จะผลักดันภารกิจเรื่องใด มีวิธีการอย่างไร และมีความประสงค์จะให้บังเกิดผลสำเร็จหรือเกิดการเปลี่ยนแปลงต่อองค์กรอย่างไร โดย Concept Paper จะต้องเขียนโดยหัวหน้าส่วนงานหรือเขียนตามความคิดของหัวหน้าส่วนงาน เนื่องจากเป็นเรื่องที่สำคัญมาก เพราะจะเป็นกรอบคิดหลักในการบริหารส่วนงานไปสู่เป้าหมายอย่างมีทิศทางร่วมกัน หนึ่งเพื่อให้มีความกระชับและมีการ Focus การบริหารงานที่มีความชัดเจนยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด/สมรรถนะ	เป้าหมาย	ผล	ร้อยละความสำเร็จ	หมายเหตุ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 :				
ยุทธศาสตร์ที่ 2 :				
ยุทธศาสตร์ที่ 3 :				
ยุทธศาสตร์ที่ 4 :				
ยุทธศาสตร์ที่ 5 :				

สรุปผลสำเร็จของงานหรือผลงานความก้าวหน้าโดยรวมที่มีความโดดเด่น และเป็นที่ภาคภูมิใจของท่านและทีมผู้บริหาร (ไม่ควรเกิน 2 หน้ากระดาษเอ 4)

.....

.....

.....

- ผลสำเร็จของการแสวงหารายได้ อาทิ (เฉพาะเงินรายได้ที่ไม่ใช่งบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรให้ และการประเมินเรื่องนี้ จะขึ้นอยู่กับดุลพินิจของคณะกรรมการฯ อาจใช้วัดหรือไม่ใช้วัดก็ได้ เพราะต้องขึ้นอยู่กับบริบทจริงและพันธกิจของส่วนงานนั้น ๆ ด้วย)

### 5.1 แนวโน้มรายได้เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณปีที่ผ่านมา

แหล่งรายได้	ปีงบประมาณ							
	พ.ศ. 25.....		พ.ศ. 25.....		พ.ศ. 25.....		พ.ศ. 25.... *	
	รายได้	รายได้	% (+/-)	รายได้	% (+/-)	รายได้	% (+/-)	
1. ....								
2. ....								
3. ....								
รวม								

หมายเหตุ : \* ข้อมูลปีงบประมาณ พ.ศ. ที่ถูกประเมิน

### 5.2 จำนวนรายได้และรายจ่ายในช่วงสี่ปีงบประมาณที่บริหารงาน

แหล่งรายได้	ปีงบประมาณ (ที่อยู่ในช่วงวาระการดำรงตำแหน่ง)											
	พ.ศ. 25....			พ.ศ. 25....			พ.ศ. 25....			พ.ศ. 25....		
	รายได้	รายจ่าย	%	รายได้	รายจ่าย	%	รายได้	รายจ่าย	%	รายได้	รายจ่าย	%
1. ....												
2. ....												
3. ....												
รวม												

### 5.3 การจัดสรรรายได้ที่สูงกว่ารายจ่ายที่จัดสรรให้มหาวิทยาลัย (บาท)

แหล่งรายได้	ปีงบประมาณ (ที่อยู่ในช่วงวาระการดำรงตำแหน่ง)							
	พ.ศ. 25....		พ.ศ. 25....		พ.ศ. 25....		พ.ศ. 25....	
	รายได้สูงกว่า รายจ่าย (%)	จัดสรรให้ ม. (%)	รายได้สูงกว่า รายจ่าย (%)	จัดสรรให้ ม. (%)	รายได้สูงกว่า รายจ่าย (%)	จัดสรรให้ ม. (%)	รายได้สูงกว่า รายจ่าย (%)	จัดสรรให้ ม. (%)

- ปัญหาและอุปสรรคที่พบจากการบริหารงานที่ผ่านมา

1. ....
2. ....
3. ....

- สิ่งที่ส่วนงานต้องการให้มหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินงานของส่วนงาน

1. ....
2. ....
3. ....

หากท่านต้องการนำเสนอข้อมูลมากกว่าแนวทางการเขียนรายงานฯ ที่กำหนด  
ขอให้จัดทำเป็นข้อมูลประกอบใน “ภาคผนวก” ต่อท้ายรายงานเพิ่มเติมได้