



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน

กองบริหารงานบุคคล สำนักงานมหาวิทยาลัย โทร. ๔๑๓๑๒

ที่

วันที่

เรื่อง ขออนุมัติจัดโครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development)

เรียน อธิการบดี (ผ่าน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชรินทร์ เตชะพันธุ์)

สรุปเรื่อง ด้วย มหาวิทยาลัยจะได้กำหนดจัดโครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development) ขึ้น เพื่อให้บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับหัวหน้างานในปัจจุบัน ได้มีความความรู้ และพัฒนาทักษะแห่งอนาคตใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานและการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยใช้หลักการพัฒนา ๔ ทักษะแห่งอนาคตใหม่ : 4Cs (Collaboration : การทำงานร่วมกับผู้อื่น) (Communication : การสื่อสารถูกต้องเหมาะสม) (Critical Thinking : การคิดอย่างมีวิจารณญาณ) และ (Creativity : ความคิดสร้างสรรค์และคิดนอกกรอบ) ในช่วงเดือนธันวาคม ๒๕๖๓ ถึงเดือนมีนาคม ๒๕๖๔ ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

กฎ/ระเบียบ/ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development)

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา กองบริหารงานบุคคล จึงประสงค์จะขออนุมัติจัดโครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development) ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ในวันที่ ดังนี้

- วันที่ ๒๒ - ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๓
- วันที่ ๕ - ๘ มกราคม ๒๕๖๔
- วันที่ ๒๖ - ๒๙ มกราคม ๒๕๖๔
- วันที่ ๑๕ - ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
- วันที่ ๘ - ๙ มีนาคม ๒๕๖๔

โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณ ดังนี้

๑. งบประมาณรายจ่ายจากเงินร้อยละ ๑๐ ที่จัดสรรจากเงินรายได้ จากค่าธรรมเนียมบริการวิชาการ เงินรายได้และผลประโยชน์ และเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๘: การบริหารจัดการเชิงบูรณาการ (Human Capital(พัฒนาอาจารย์และบุคลากร,ทุนการศึกษา ป เอก) แผนงาน การเรียนการสอน งานสนับสนุนการจัดการศึกษา กิจกรรมพัฒนาบุคลากร กองแผนงาน งบเงินอุดหนุนเงินอุดหนุนทั่วไป โครงการพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นองค์กรแห่งการเรียนรู้ จำนวน ๗๖๕,๐๐๐ บาท

๒. ขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนวิทยากรภายนอก

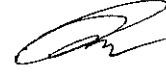
- ในอัตราชั่วโมงละ ๒,๐๐๐ บาท
- ในอัตราชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท

/ขออนุมัติค่าอาหารกลางวัน...

๓. ขออนุมัติค่าอาหารกลางวันในอัตราท่านละ ๑๖๐ บาท

๔. ขออนุมัติให้เจ้าหน้าที่มาปฏิบัติงานนอกเวลาเพื่อรับส่งวิทยากร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติโครงการหรือหากเห็นสมควรเป็นประการใดขอได้กรุณามีคำสั่ง



(นายทศพล ตาคำ)

พนักงานปฏิบัติงาน

26/11/63

คำสั่ง

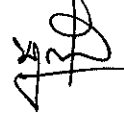


๒๖ พ.ย. ๖๓

๐๖
๒๖ พ.ย. ๖๓

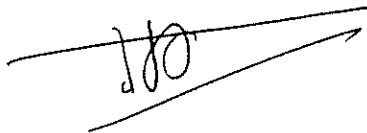
-เห็นควรอนุมัติ

นาย



๒๗ พ.ย. ๒๕๖๓

อนุมัติ



30 พ.ย. 2563

(ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์นิเวศน์ นันทจิต)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๑. โครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development Program)

๒. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงทิศทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ที่มุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง SDGs ทำให้การขับเคลื่อนพันธกิจขององค์กรจำเป็นต้องมีผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อน สนับสนุนนโยบายของผู้บริหารระดับสูง และควบคุมแผนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งผู้บริหารระดับหัวหน้างานนั้นถือได้ว่าเป็นตำแหน่งที่สำคัญสำหรับมหาวิทยาลัย เนื่องด้วยผู้บริหารหัวหน้างานเปรียบเสมือนตัวกลางที่คอยเชื่อมโยงระหว่างผู้บริหารระดับสูง และพนักงานระดับปฏิบัติการ ในการนำนโยบายของผู้บริหารองค์กรสื่อสารให้แก่พนักงานที่อยู่ภายใต้บังคับบัญชา หรือแม้แต่การสื่อสารถึงความต้องการของพนักงานแก่ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเป็นผู้หน้าที่กำกับควบคุมแผนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัย ดังนั้นผู้บริหารระดับหัวหน้างานจะต้องมีความพร้อมทั้งคุณสมบัติ และสมรรถนะที่จำเป็นในการบริหารงานและบริหารทรัพยากรบุคคล

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนา และเพื่อให้บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับหัวหน้างานในปัจจุบัน ได้มีความความรู้ และการพัฒนาทักษะแห่งอนาคตใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน และการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยใช้หลักการพัฒนา ๔ ทักษะแห่งอนาคตใหม่ : 4Cs (Collaboration : การทำงานร่วมกับผู้อื่น) (Communication : การสื่อสารถูกต้องเหมาะสม) (Critical Thinking : การคิดอย่างมีวิจารณญาณ) และ (Creativity : ความคิดสร้างสรรค์และคิดนอกกรอบ) ดังนั้น จึงได้จัดโครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development) โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

๓. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารระดับหัวหน้างาน ให้มีความพร้อมทั้งความรู้ ทักษะ และความสามารถในการบริหารงาน และการบริหารทรัพยากรบุคคล

๒. เพื่อพัฒนาทักษะแห่งอนาคตใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน และการบริหารทรัพยากรบุคคล

๓. เพื่อเป็นการการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และความคิดเห็นในการปฏิบัติงานในระดับสูงต่อไป

๔. เพื่อสร้างทัศนคติ และมุมมองใหม่ในการบริหารงานสมัยใหม่

๔. เนื้อหาหลักสูตร และวิธีการ เป็นการบรรยายและการฝึกปฏิบัติ

๑. การบรรยายหัวข้อเรื่อง “Collaboration : MINDSET & GOAL SETTING” โดย คุณรัฐภูมิ เสงรัตน์ (Master Trainer & Professional Certified Coach (PCC), ICF)

๒. การบรรยายหัวข้อเรื่อง “Communication : The Power of TEAM” โดย ดร.สทรัฐ เจตมโนรมย์ (Counseling Psychologist)

๓. การบรรยายหัวข้อเรื่อง “Critical & Creative Thinking” โดย คุณชมพูนุช โตเจริญ
(HR Consultant, Facilitator and Career & Business Coach)

๔. การฝึกปฏิบัติรูปแบบ “Group Coach” โดย ดร.สพรั่ง เจตมโนรมย์, คุณรัฐภูมิ เสงวีรัมย์,
คุณชมพูนุช โตเจริญ

๕. ระยะเวลาและสถานที่

วันที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๓ ถึง ๙ มีนาคม ๒๕๖๔ ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๖. ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับหัวหน้างาน จำนวน ๒๐๐ คน (รุ่นละ ๕๐ คน : จำนวน ๔ รุ่น)

๗. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

งานพัฒนาและฝึกอบรม กองบริหารงานบุคคล สำนักงานมหาวิทยาลัย

๘. งบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายจากเงินร้อยละ ๑๐ ที่จัดสรรจากเงินรายได้ จากค่าธรรมเนียมบริการวิชาการ เงิน
รายได้และผลประโยชน์ และเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ :การบริหาร
จัดการเชิงบูรณาการ(Human Capital(พัฒนาอาจารย์และบุคลากร,ทุนการศึกษา ป เอก) แผนงานการเรียนรู้
สอน งานสนับสนุนการจัดการศึกษา กิจกรรมพัฒนาบุคลากร กองแผนงาน งบเงินอุดหนุน เงินอุดหนุนทั่วไป ข้อ ๒.
โครงการพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นองค์กรแห่งการเรียนรู้ จำนวน ๗๖๕,๐๐๐ บาท

ประมาณการค่าใช้จ่าย

๑. ค่าตอบแทนวิทยากรภายนอกเหมาจ่าย

- วันที่ ๒๒ - ๒๕ ธันวาคม ๒๕๖๓

เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๒,๐๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๔ วัน = ๔๘,๐๐๐ บาท

เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๔ วัน = ๒๘,๘๐๐ บาท

- วันที่ ๕ - ๘ มกราคม ๒๕๖๔

เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๒,๐๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๔ วัน = ๔๘,๐๐๐ บาท

เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๔ วัน = ๒๘,๘๐๐ บาท

- วันที่ ๒๖ - ๒๙ มกราคม ๒๕๖๔

เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๒,๐๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๔ วัน = ๔๘,๐๐๐ บาท

เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๔ วัน = ๒๘,๘๐๐ บาท

- วันที่ ๑๕ - ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๒,๐๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๒ วัน = ๒๔,๐๐๐ บาท

เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๒ วัน x ๒ คน = ๒๘,๘๐๐ บาท

- วันที่ ๘ - ๙ มีนาคม ๒๕๖๔

เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๒,๐๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๒ วัน	=	๒๔,๐๐๐ บาท
เหมาจ่ายชั่วโมงละ ๑,๒๐๐ บาท x ๖ ชม. x ๒ วัน x ๒ คน	=	๒๘,๘๐๐ บาท
๒. ค่าพาหนะเดินทางวิทยากร (๓,๐๐๐ บาท x ๑๙ เที่ยวบิน)	=	๕๗,๐๐๐ บาท
๓. ค่าอาหารกลางวัน (๑๖๐ บาท x ๕๐ คน x ๑๖ มื้อ)	=	๑๒๘,๐๐๐ บาท
๔. ค่าอาหารว่าง (๕๐ บาท x ๕๐ คน x ๓๒ มื้อ)	=	๖๔,๐๐๐ บาท
๕. ค่าผลิตเอกสารประกอบการบรรยาย	=	๓๐,๐๐๐ บาท
๖. ค่าเบ็ดเตล็ด	=	๓๐,๐๐๐ บาท
๗. ค่าเช่าห้องประชุมและอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ (๗,๕๐๐ บาท x ๑๖ วัน)	=	๑๒๐,๐๐๐ บาท x
	รวม	= ๗๖๕,๐๐๐ บาท

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายถ้วนเฉลี่ยทุกรายการ

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมอบรมได้รับความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบริหารงาน และการบริหารทรัพยากรบุคคล อีกทั้งการพัฒนาทักษะแห่งอนาคตใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน และการบริหารทรัพยากรบุคคล อีกทั้งยังสามารถสร้างเครือข่ายของผู้บริหารระดับหัวหน้างาน ในการขับเคลื่อนพันธกิจของมหาวิทยาลัย และนโยบายของผู้บริหารระดับสูง ให้เกิดบรรลุผลสำเร็จต่อไป

โครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development)

ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (เดือนธันวาคม 2563)

กลุ่มที่ 1 (Group 1)

วัน/เดือน/ปี	08.45 – 09.00 น.	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
22 ธ.ค. 63	พิธีเปิดโครงการ รองอธิการบดี	การบรรยายในหัวข้อ Collaboration : MINDSET & GOAL SETTING (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์) Master Trainer & Professional Certified Coach (PCC), ICF	การบรรยายในหัวข้อ Collaboration : MINDSET & GOAL SETTING (ต่อ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์) Master Trainer & Professional Certified Coach (PCC), ICF
วัน/เดือน/ปี		09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
23 ธ.ค. 63		การบรรยายในหัวข้อ Communication : The Power of Team (ดร.สหรัฐ เจตมโนรมย์) Counseling Psychologist	การบรรยายในหัวข้อ Communication : The Power of Team (ต่อ) (ดร.สหรัฐ เจตมโนรมย์) Counseling Psychologist

กลุ่มที่ 2 (Group 2)

วัน/เดือน/ปี	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
24 ธ.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Collaboration : MINDSET & GOAL SETTING (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์) Master Trainer & Professional Certified Coach (PCC), ICF	การบรรยายในหัวข้อ Collaboration : MINDSET & GOAL SETTING (ต่อ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์) Master Trainer & Professional Certified Coach (PCC), ICF
25 ธ.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Communication : The Power of Team (ดร.สหรัฐ เจตมโนรมย์) Counseling Psychologist	การบรรยายในหัวข้อ Communication : The Power of Team (ต่อ) (ดร.สหรัฐ เจตมโนรมย์) Counseling Psychologist

โครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development)

ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (เดือนมกราคม 2564)

กลุ่มที่ 3 (Group 3)

วัน/เดือน/ปี	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
5 ม.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Collaboration : MINDSET & GOAL SETTING (คุณรัฐภูมิ เสงร์รัมย์) Master Trainer & Professional Certified Coach (PCC), ICF	การบรรยายในหัวข้อ Collaboration : MINDSET & GOAL SETTING (ต่อ) (คุณรัฐภูมิ เสงร์รัมย์) Master Trainer & Professional Certified Coach (PCC), ICF
6 ม.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Communication : The Power of Team (ดร.สพรัฐ เจตมโนรมย์) Counseling Psychologist	การบรรยายในหัวข้อ Communication : The Power of Team (ต่อ) (ดร.สพรัฐ เจตมโนรมย์) Counseling Psychologist

กลุ่มที่ 4 (Group 4)

วัน/เดือน/ปี	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
7 ม.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Collaboration : MINDSET & GOAL SETTING (คุณรัฐภูมิ เสงร์รัมย์) Master Trainer & Professional Certified Coach (PCC), ICF	การบรรยายในหัวข้อ Collaboration : MINDSET & GOAL SETTING (ต่อ) (คุณรัฐภูมิ เสงร์รัมย์) Master Trainer & Professional Certified Coach (PCC), ICF
8 ม.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Communication : The Power of Team (ดร.สพรัฐ เจตมโนรมย์) Counseling Psychologist	การบรรยายในหัวข้อ Communication : The Power of Team (ต่อ) (ดร.สพรัฐ เจตมโนรมย์) Counseling Psychologist

โครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development)

ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (เดือนมกราคม 2563)

กลุ่มที่ 1 (Group 1)

วัน/เดือน/ปี	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
26 ม.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Critical & Creative Thinking (คุณชมพูนุช โตเจริญ) HR Consultant, Facilitator and Business Coach	การบรรยายในหัวข้อ Critical & Creative Thinking (ต่อ) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) HR Consultant, Facilitator and Business Coach

กลุ่มที่ 2 (Group 2)

วัน/เดือน/ปี	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
27 ม.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Critical & Creative Thinking (คุณชมพูนุช โตเจริญ) HR Consultant, Facilitator and Business Coach	การบรรยายในหัวข้อ Critical & Creative Thinking (ต่อ) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) HR Consultant, Facilitator and Business Coach

โครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development)

ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (เดือนมกราคม 2563)

กลุ่มที่ 3 (Group 3)

วัน/เดือน/ปี	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
28 ม.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Critical & Creative Thinking (คุณชมพูนุช โตเจริญ) HR Consultant, Facilitator and Business Coach	การบรรยายในหัวข้อ Critical & Creative Thinking (ต่อ) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) HR Consultant, Facilitator and Business Coach

กลุ่มที่ 4 (Group 4)

วัน/เดือน/ปี	09.00 – 12.00 น.	13.00 – 16.00 น.
29 ม.ค. 63	การบรรยายในหัวข้อ Critical & Creative Thinking (คุณชมพูนุช โตเจริญ) HR Consultant, Facilitator and Business Coach	การบรรยายในหัวข้อ Critical & Creative Thinking (ต่อ) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) HR Consultant, Facilitator and Business Coach

โครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development)

ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (เดือนกุมภาพันธ์ 2563)

วัน/เดือน/ปี	กลุ่มที่ 1 (Group 1)	กลุ่มที่ 2 (Group 2)
	09.00 – 12.00 น. (ครึ่งเช้า)	13.00 – 16.00 น. (ครึ่งบ่าย)
15 ก.พ. 63	การฝึกปฏิบัติในรูปแบบ Group Coach (ดร.สหรัฐ เจตมโนรมย์) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์)	การฝึกปฏิบัติในรูปแบบ Group Coach (ดร.สหรัฐ เจตมโนรมย์) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์)

วัน/เดือน/ปี	กลุ่มที่ 3 (Group 3)	กลุ่มที่ 4 (Group 4)
	09.00 – 12.00 น. (ครึ่งเช้า)	13.00 – 16.00 น. (ครึ่งบ่าย)
16 ก.พ. 63	การฝึกปฏิบัติในรูปแบบ Group Coach (ดร.สหรัฐ เจตมโนรมย์) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์)	การฝึกปฏิบัติในรูปแบบ Group Coach (ดร.สหรัฐ เจตมโนรมย์) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์)

โครงการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต สำหรับผู้บริหารระดับหัวหน้างาน (CMU Future Skills Development)

ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (เดือนมีนาคม 2563)

วัน/เดือน/ปี	กลุ่มที่ 1 (Group 1)	กลุ่มที่ 3 (Group 3)
	09.00 – 12.00 น. (ครึ่งเช้า)	13.00 – 16.00 น. (ครึ่งบ่าย)
8 มี.ค. 63	การฝึกปฏิบัติในรูปแบบ Group Coach (ดร.สทรัฐ เจตมโนรมย์) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์)	การฝึกปฏิบัติในรูปแบบ Group Coach (ดร.สทรัฐ เจตมโนรมย์) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์)

วัน/เดือน/ปี	กลุ่มที่ 3 (Group 3)	กลุ่มที่ 4 (Group 4)
	09.00 – 12.00 น. (ครึ่งเช้า)	13.00 – 16.00 น. (ครึ่งบ่าย)
9 มี.ค. 63	การฝึกปฏิบัติในรูปแบบ Group Coach (ดร.สทรัฐ เจตมโนรมย์) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์)	การฝึกปฏิบัติในรูปแบบ Group Coach (ดร.สทรัฐ เจตมโนรมย์) (คุณชมพูนุช โตเจริญ) (คุณรัฐภูมิ เฮงรัมย์)