



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน งานพัฒนาและฝึกอบรม สำนักงานมหาวิทยาลัย โทร ๑๓๑๒

ที่ อว ๘๓๙๒(๔)/ วันที่ ตุลาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุมัติจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยกับผู้บริหารของ
ส่วนงาน (Faculty Leadership Program)

เรียน อธิการบดี (ผ่าน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชรินทร์ เตชะพันธุ์)
สรุปเรื่อง ด้วยมหาวิทยาลัยเชียงใหม่จะได้กำหนดจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยกับผู้บริหารของส่วนงาน (Faculty Leadership Program) คณะเกษตรศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์ คณะอุตสาหกรรมเกษตร และวิทยาลัยศิลปะ สื่อและเทคโนโลยี ขึ้นในวันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ ณ โรงแรมแคนทารีฮิลล์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวกับการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และการบริหารองค์กรตามแนวทาง CMU-EdPex

ระเบียบ/ ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ๑.โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยกับผู้บริหารของส่วนงาน (Faculty Leadership Program) และกำหนดการ

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา กองบริหารงานบุคคล จึงประสงค์จะขออนุมัติจัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยกับผู้บริหารของส่วนงาน (Faculty Leadership Program) โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณดังนี้

๑.งบประมาณรายจ่ายจากเงินร้อยละ ๑๐ ที่จัดสรรจากเงินรายได้ จากค่าธรรมเนียม บริการวิชาการ เงินรายได้และผลประโยชน์ และเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ : การบริหารจัดการเชิงบูรณาการ(Human Capital (พัฒนาอาจารย์และบุคลากร,ทุนการศึกษา) แผนงานการเรียนรู้การสอน งานสนับสนุนการจัดการศึกษา กิจกรรมพัฒนาบุคลากร กองแผนงาน งบเงินอุดหนุน เงินอุดหนุนทั่วไป

๒.โครงการพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นองค์กรแห่งการเรียนรู้ จำนวน ๘๘,๖๐๐ บาท
๒.ขออนุมัติค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างเกินกว่าอัตราที่กำหนด
๓.ขออนุมัติให้เจ้าหน้าที่มาปฏิบัติงานนอกเวลา
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติโครงการ หรือหากเห็นควรประการใดขอได้กรุณามีคำสั่ง

(นางฐิติภัทร์ สวัสดิ์)

พนักงานปฏิบัติงาน

๑๕ ต.ค. ๖๓

คำสั่ง

อนุมัติ

๒๕๖๓. ๒๕๖๓

(ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์ปิยะสวอ นันทจิต)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๑๕ ๑๐ ๖๓

๑. ชื่อโครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยร่วมกับผู้บริหารของส่วนงาน (Faculty Leadership Program)

๒. หลักการและเหตุผล

การบริหาร เป็นกระบวนการทำงานร่วมกับผู้อื่นเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารนั้นเป็นผู้ที่ใช้ศิลปะในการทำงานโดยต้องนำเอาทรัพยากรที่มีอยู่ทั้ง บุคลากร วัสดุ งบประมาณ มาจัดการตามหลักการที่วางไว้ โดยมีกระบวนการที่ชัดเจนเพื่อทำให้เกิดความสำเร็จเป็นรูปธรรมตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้ที่ปฏิบัติทำงานจนสำเร็จลุล่วงตามจุดหมาย ผู้บริหารจะบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้นั้นต้องมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของทฤษฎีและหลักการบริหาร เพื่อจะได้นำความรู้ไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการทำงาน สถานการณ์และสิ่งแวดล้อม อาจกล่าวได้ว่าผู้บริหารที่ประสบความสำเร็จ คือผู้ที่สามารถประยุกต์เอาศาสตร์การบริหารไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้นในการบริหารคณะ ผู้บริหารควรจะมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางหลักการบริหารในด้านการเงิน ด้านบุคลากร ด้านแผนงาน ด้านวิชาการ ด้านวิจัยและด้านการบริหารความขัดแย้ง รวมถึงการประยุกต์ความรู้และนำมาใช้ได้จริงและเหมาะสมกับองค์กรของตน เนื่องจากในการดูแลบริหารคณะนั้นจะต้องดูแลติดต่อกับทั้งส่วนงานและบุคคลจำนวนมาก รวมทั้งวัฒนธรรมการทำงานของแต่ละกลุ่มก็แตกต่างกันออกไป หลักการจัดการบริหาร ศิลปะในการจัดการคนและวาทศิลป์จึงมีความสำคัญเป็นอย่างมากในการบริหารจัดการ การแลกเปลี่ยนแนวทางการบริหารระหว่างผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการทำงานและผู้บริหารใหม่จึงมีความจำเป็น เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนและเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในการบริหารทั้งในด้านหลักการบริหารและการปฏิบัติงานจริง รวมทั้งประสบการณ์ต่างๆ ปัญหาและแนวทางแก้ไขในการบริหารองค์กร เพื่อเป็นแนวทางให้การทำงานของผู้บริหารเป็นไปอย่างราบรื่น

ด้วยความสำคัญของเรื่องดังกล่าว มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จึงได้จัดทำโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยร่วมกับผู้บริหารของส่วนงาน ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหาร ได้นำองค์ความรู้ไปใช้ในการบริหารองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

๓. วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แลกเปลี่ยนแนวคิดระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยและผู้บริหารของส่วนงาน (คณะเกษตรศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยศิลปะ สื่อและเทคโนโลยี คณะมนุษยศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ คณะอุตสาหกรรมเกษตร)

๔. หลักฐานและวิธีการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อดังนี้

เรียนรู้ในรูปแบบการสนทนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ วิทยากรจะเป็นผู้เปิดประเด็นการสนทนา โดยหยิบยกประเด็นที่สำคัญ/เป็นจุดเน้นในหัวข้อนั้นๆมานำอธิบาย ผู้เข้าร่วมจะตั้งคำถาม/ข้อสงสัย วิทยากรจะอธิบายเพิ่มเติมในประเด็นที่ผู้เข้าร่วมมีข้อสงสัย หัวข้อการสนทนาได้แก่

๑. การบริหารองค์กรตามแนวทาง CMU-EdPEX

๒. การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและการนำไปสู่การปฏิบัติ

๕. วิทยากร

๑. รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชรินทร์ เตชะพันธ์)

๒. รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์อุษณีย์ คำประกอบ)

๖. วันเวลาและสถานที่ ดังนี้

วันที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ ณ โรงแรมแคนทารี ถนนนิมมานเหมินท์ จ เชียงใหม่

๗. คุณสมบัติของผู้เข้าร่วมอบรม

ผู้บริหารมหาวิทยาลัย, ผู้บริหารคณะมนุษยศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ คณะเกษตรศาสตร์ คณะอุตสาหกรรมเกษตร คณะพยาบาลศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์ และวิทยาลัยศิลปะ สื่อและเทคโนโลยี และผู้ที่เกี่ยวข้อง

๘. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานพัฒนาและฝึกอบรม กองบริหารงานบุคคล

๙. งบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายจากเงินร้อยละ ๑๐ ที่จัดสรรจากรายได้ฯ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ :บริหารจัดการเชิงบูรณาการ(Human Capital(พัฒนาอาจารย์และบุคลากร,ทุนการศึกษา)) แผนงานการเรียนรู้การสอน งานสนับสนุนการจัดการศึกษา กิจกรรมพัฒนาบุคลากร กองแผนงาน(๑๐%) งบเงินอุดหนุน เงินอุดหนุนทั่วไป ข้อ ๒.โครงการพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นองค์กรแห่งการเรียนรู้ จำนวน ๘๘,๖๐๐ บาท

ประมาณการค่าใช้จ่าย

๑. ค่าตอบแทนวิทยากร (๖๐๐ บาท x ๒ ท่าน x ๓ ชั่วโมง)	=	๓,๖๐๐ บาท
๔. ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่าง(๕๐๐ บาทx๑๕๐ คน)	=	๗๕,๐๐๐ บาท
๖. ค่าเบ็ดเตล็ด (ถ้ามี)	=	๑๐,๐๐๐ บาท
รวม	=	๘๘,๖๐๐ บาท

หมายเหตุ: ค่าใช้จ่ายถ้วนเฉลี่ยทุกรายการ

๑๐. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้บริหารที่เข้าร่วมโครงการได้ร่วมแลกเปลี่ยนแนวทางในการดำเนินการด้านการบริหารมหาวิทยาลัย และการบริหารคณะ

กำหนดการการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัย
ร่วมกับผู้บริหารส่วนงาน
(Faculty Leadership Program)

วันอาทิตย์ ที่ ๑๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ ณ โรงแรมแคนทารี ฮิลล์ ถนนนิมมานเหมินท์ จังหวัดเชียงใหม่

-
- ๐๘.๓๐ - ๐๘.๔๕ น. ลงทะเบียนเข้าร่วมโครงการ
- ๐๘.๔๕ - ๐๙.๐๐ น. พิธีเปิดโครงการฯ
โดย อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
(ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์นิเวศน์ นันทจิต)
- ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. หัวข้อ เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)
โดย รองอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ อุษณีย์ คำประกอบ)
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. หัวข้อ การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและ
การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ
โดย รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ชรินทร์ เตชะพันธุ์)
- *หมายเหตุ พักรับประทานอาหารว่างเวลา ๑๐.๓๐ น. และ ๑๔.๓๐ น.