

๑. ชื่อโครงการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยร่วมกับผู้บริหารส่วนงาน (Faculty Leadership Program)

๒. หลักการและเหตุผล

การบริหาร เป็นกระบวนการทำงานร่วมกับผู้อื่นเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารเปรียบเสมือนผู้ใช้ศิลปะในการทำงานโดยต้องนำเอาทรัพยากรที่มีอยู่ทั้ง บุคลากร วัสดุ งบประมาณ มาดำเนินการบริหารจัดการตามหลักการที่กำหนดไว้ โดยมีกระบวนการการดำเนินงานที่ชัดเจนเพื่อทำให้เกิดความสำเร็จเป็นรูปธรรมตามวัตถุประสงค์ และทำให้ผู้ที่ปฏิบัติสามารถงานสามารถบรรลุผลสำเร็จลุล่วงตามจุดมุ่งหมาย ซึ่งผู้บริหารจะบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้นั้นต้องมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของทฤษฎีและหลักการบริหาร เพื่อจะได้นำความรู้ไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน สถานการณ์และสิ่งแวดล้อม อาจกล่าวได้ว่าผู้บริหารที่ประสบความสำเร็จ คือผู้ที่สามารถประยุกต์เอาศาสตร์การบริหารไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้นในการบริหารคณะ ผู้บริหารควรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางหลักการการบริหารในด้านการเงิน/การคลัง/พัสดุ ด้านบุคลากร ด้านแผนงาน ด้านวิชาการ ด้านวิจัย ด้านการบริหารความขัดแย้ง ด้านกฎหมายการบริหารมหาวิทยาลัย รวมทั้งการจัดตั้งและการดำเนินงานขององค์กรในรูปแบบใหม่ เพื่อรองรับยุทธศาสตร์เชิงรุกของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ อีกทั้งการแลกเปลี่ยนแนวทางการบริหารระหว่างผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในด้านการบริหารมหาวิทยาลัย และผู้บริหารใหม่จึงมีความสำคัญและความจำเป็นอันจะส่งผลให้เกิดการแลกเปลี่ยนและเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในการบริหารทั้งในด้านหลักการบริหารและการปฏิบัติงานจริง รวมทั้งการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการบริหารในมิติต่างๆ ที่เกี่ยวกับปัญหาหรือแนวทางการจัดการแก้ไข และป้องกันปัญหาในเชิงรุก เพื่อให้การบริหารองค์กรของผู้บริหารส่วนงานเป็นไปอย่างราบรื่น และผู้บริหารส่วนงานสามารถนำความรู้มาประยุกต์ให้เหมาะสมกับองค์กรของตน

ด้วยความสำคัญของเรื่องดังกล่าว มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จึงได้จัดทำโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยร่วมกับผู้บริหารส่วนงาน (Faculty Leadership Program) ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารส่วนงานได้นำองค์ความรู้ไปใช้ในการบริหารองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

๓. วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนแนวคิดระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยและผู้บริหารส่วนงาน

๔. หลักสูตรและวิธีการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในหัวข้อดังนี้

เรียนรู้ในรูปแบบการสนทนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยวิทยากรจะเป็นผู้เปิดประเด็นการสนทนา โดยหยิบยกประเด็นที่สำคัญ/เน้นจุดที่สำคัญในหัวข้อดังกล่าวนำมาอธิบาย และร่วมหาแนวทางในการดำเนินงาน หากผู้เข้าร่วมมีข้อคำถามหรือข้อสงสัย วิทยากรจะอธิบายเพิ่มเติมในประเด็นที่ผู้เข้าร่วมมีข้อสงสัย ซึ่งหัวข้อการสนทนา มีดังนี้

๑. ด้านการบริหารงานบุคคล

๕. วิทยากร

๑. รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชรินทร์ เตชะพันธุ์)

๒. ผู้ที่เกี่ยวข้อง

๖. วันเวลาและสถานที่ ดังนี้

วันที่ ๑๑ - ๑๒ และวันที่ ๑๗ - ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๕.๐๐ - ๑๗.๐๐ น. ณ อาคารหอประชุมเรือนรับรองอ่างแก้วมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๗. คุณสมบัติของผู้เข้าร่วมอบรม

ผู้บริหารมหาวิทยาลัย และผู้บริหารส่วนงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง

๘. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานพัฒนาและฝึกอบรม กองบริหารงานบุคคล

๙. งบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายจากเงินร้อยละ ๑๐ ที่จัดสรรจากเงินรายได้ จากค่าธรรมเนียมบริการวิชาการ เงินรายได้และผลประโยชน์ และเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ : การบริหารจัดการเชิงบูรณาการ Human Capital (พัฒนาอาจารย์และบุคลากร,ทุนการศึกษา ๒ เอก) แผนงาน การเรียนการสอน งานสนับสนุนการจัดการศึกษา กิจกรรมพัฒนาบุคลากร กองแผนงาน งบเงินอุดหนุน เงินอุดหนุนทั่วไป ข้อ ๒.โครงการพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นองค์กรแห่งการเรียนรู้ จำนวน ๕๐,๕๐๐ บาท

ประมาณการค่าใช้จ่าย

๑. ค่าอาหารว่าง (๔๐ บาท x ๔๐ คน x ๕ มื้อ)	=	๘,๐๐๐ บาท
๒. ค่าเช่าห้องประชุมและอุปกรณ์โสตทัศนูปกรณ์ (๗,๕๐๐ บาท x ๕ วัน)	=	๓๗,๕๐๐ บาท
๓. ค่าเบ็ดเตล็ด	=	๕,๐๐๐ บาท
	รวม =	๕๐,๕๐๐ บาท

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายถัวเฉลี่ยทุกรายการ

๑๐. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้บริหารที่เข้าร่วมโครงการได้ร่วมแลกเปลี่ยนแนวทางในการดำเนินการด้านการบริหารมหาวิทยาลัย และการบริหารคณะ

โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการบริหารงานระหว่างผู้บริหารมหาวิทยาลัยร่วมกับผู้บริหารส่วนงาน (Faculty Leadership Program)

ณ อาคารหอประชุมเรือนรับรองอ่างแก้ว มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (เดือนมีนาคม 2564)

หัวข้อ	วันที่	เวลา	ส่วนงาน
การบรรยาย และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหัวข้อ “การบริหารงานบุคคล” วิทยากรผู้บรรยายหลัก : ผศ.ดร.ชรินทร์ เตชะพันธุ์ วิทยากรผู้บรรยายร่วม : ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล	๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔	๑๕.๐๐ – ๑๗.๐๐ น.	คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
	๑๒ มีนาคม ๒๕๖๔		คณะบริหารธุรกิจ
	๑๗ มีนาคม ๒๕๖๔		คณะพยาบาลศาสตร์
	๑๘ มีนาคม ๒๕๖๔		คณะเภสัชศาสตร์
	๑๙ มีนาคม ๒๕๖๔		คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์