

# โครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปี ๒๕๖๒

## เรื่อง “ก้าวอย่างไรในโลก Disruptive”

วันที่ ๒๑ - ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๑

ณ โรงแรมเดอะริเวอร์รี บายกะตะ อ.เมือง จ.เชียงใหม่

### ๑. ชื่อโครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปี ๒๕๖๒

#### เรื่อง “ก้าวอย่างไรในโลก Disruptive”

### ๒. หน่วยงานรับผิดชอบ

งานพัฒนาและฝึกอบรม กองบริหารงานบุคคล

### ๓. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันภายใต้อิทธิพลความเป็นพลวัตของโลกในศตวรรษที่ ๒๑ และการเปิดเสรีด้านการศึกษา สถาบันอุดมศึกษาหรือมหาวิทยาลัยทั่วโลก รวมถึงสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทยต้องพัฒนาและปรับกลยุทธ์เพื่อรองรับสภาพการแข่งขันด้านการศึกษาที่รุนแรงยิ่งขึ้น สถาบันอุดมศึกษาต่างพยายามพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของตนเองให้สามารถแข่งขันได้ เช่น การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ การผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูง การสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ การวิจัยและพัฒนาสื่อการเรียนการสอนโดยใช้เครือข่ายอินเทอร์เน็ตและเทคโนโลยีสารสนเทศ (e-learning) การจัดหลักสูตรเฉพาะทางที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม เป็นต้น ดังนั้น สถาบันอุดมศึกษาต้องเร่งพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา หากว่าสถาบันอุดมศึกษาไม่สามารถพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและคุณภาพการศึกษาให้สามารถแข่งขันได้แล้ว ย่อมจะส่งผลกระทบต่อ การดำรงอยู่ และความอยู่รอดของสถาบันอุดมศึกษานั้น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่จึงให้ความสำคัญต่อการปรับเปลี่ยน (Transform) เรื่องของวิชาการ การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ รวมทั้ง การบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและในอนาคต เพื่อให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ดังนั้น มหาวิทยาลัยเชียงใหม่จึงกำหนดจัดการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัย ประจำปี ๒๕๖๒ เพื่อระดมความคิดเห็นเชิงนโยบายเรื่อง “CMU Transformation” และหาแนวทางการเปลี่ยนรูปแบบการปฏิบัติงาน สร้างมิติใหม่ของพันธกิจด้านวิชาการ การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ รวมทั้งการบริหารจัดการในทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ โดยสอดคล้องกับฐานะการเป็นหน่วยงานของรัฐที่บริหารจัดการในรูปแบบมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศและบรรลุตามเป้าหมายวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ รับผิดชอบต่อสังคม และสร้างการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศที่ยั่งยืนต่อไป

### ๔. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ ผู้เข้าร่วมสัมมนา ได้เข้าใจใน บริบทการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก รวมถึงนโยบายและทิศทางในการปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๒. เพื่อระดมความคิดเห็นจากทุกภาคส่วน เพื่อหาแนวทางการเปลี่ยนรูปแบบการปฏิบัติงานในทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัย สร้างมิติใหม่ของพันธกิจด้านวิชาการ การจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการรับใช้สังคม รวมทั้งการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก

๓. เพื่อให้ ผู้เข้าร่วมสัมมนา และหัวหน้าส่วนงานต่างๆ มีโอกาสได้ พบปะปรึกษาหารือ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพิ่มขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างบรรยากาศของความ ร่วมมือร่วมใจในการผลักดันมหาวิทยาลัย ให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

#### ๕. วัน เวลา และสถานที่

วันที่ ๒๑ - ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๒ ณ โรงแรมเดอะริเวอร์รี บายกะตะ อ.เมือง จ.เชียงราย

#### ๖. คุณสมบัติของผู้เข้าร่วมสัมมนา

เป็นผู้ดำรงตำแหน่งบริหารของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จำนวน ๔๐๐ คนประกอบด้วย

๑. กรรมการสภามหาวิทยาลัย
๒. อธิการบดี/รองอธิการบดี/ผู้ช่วยอธิการบดี
๓. กรรมการสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๔. กรรมการบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๕. กรรมการส่งเสริมมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๖. กรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
๗. คณบดี/รองคณบดี/ผู้ช่วยคณบดี/หัวหน้าภาควิชา/รองหัวหน้าภาควิชา และเลขานุการคณะ
๘. ผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน และเลขานุการสำนัก/สถาบัน
๙. หัวหน้าและรองหัวหน้าส่วนงานวิชาการภายใน
๑๐. ผู้อำนวยการสำนักงานมหาวิทยาลัย/ผู้อำนวยการกอง/ศูนย์/สำนักงาน/ในสังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย และหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
๑๑. เลขานุการศูนย์/เลขานุการสำนักงาน ในสำนักงานมหาวิทยาลัย
๑๒. ผู้อำนวยการสำนักงานการตรวจสอบภายใน
๑๓. ประธานสภาพนักงาน/รองประธานสภาพนักงานและกรรมการสภาพนักงาน

#### ๗. วิธีการดำเนินงานและวิทยากร เป็นการบรรยายพิเศษและแบ่งกลุ่มอภิปรายในหัวข้อดังนี้

##### ๗.๑ บรรยายพิเศษ เรื่อง “โลกป่วน”

โดย คุณสุทธิชัย หยุ่น

##### ๗.๒ เสวนา เรื่อง “ มหาวิทยาลัยกับการปรับตัวเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลง”

โดย ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์อุดม คชินทร

(รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ)

รองศาสตราจารย์ ดร.วรากรณ์ สามโกเศศ

(กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ)

ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์นิเวศน์ นันทจิต

(อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่)

ดำเนินรายการโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ทันตแพทย์พิริยะ เชิดสถิรกุล

(รองอธิการบดี)

##### ๗.๓ การอภิปรายกลุ่มย่อย จำนวน ๕ กลุ่ม

กลุ่มที่ ๑ How would we set up and run a research collaboration cluster across BUs effectively? (จะอย่างไรให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่สามารถสร้างกลุ่มวิจัย ในเชิงบูรณาการข้ามหน่วยงานได้อย่างยั่งยืนและมีประสิทธิผล)

กลุ่มที่ ๒ How would we utilize existing and potential smart technologies to develop a "smart" and "efficient" organization? (จะอย่างไรให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่สามารถนำสมาร์ตเทคโนโลยี มาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดองค์กรที่ “สมาร์ต”และ”มีประสิทธิภาพ”)

กลุ่มที่ ๓ How would we facilitate (lecturers/facilitators, platforms/mode, contents, etc.) Learning for 21<sup>st</sup> century-born students as well as re-learning for 20<sup>th</sup> century-born citizen? (จะอย่างไรให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่สามารถช่วยให้ผู้เรียนที่อยู่ในศตวรรษที่ 21 ที่คุ้นชินกับการใช้เทคโนโลยี และผู้เรียนทั่วไปในสังคม เกิดการเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ)

กลุ่มที่ ๔ How would we create an international environment successfully? (จะอย่างไรให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่สร้างบรรยากาศ สภาพแวดล้อมที่มีความเป็นนานาชาติได้ อย่างสัมฤทธิ์ผล)

กลุ่มที่ ๕ How would we recruit/manage/retain/develop human resources to achieve the university's goals? (เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่จะสามารถพัฒนากระบวนการสรรหา รักษา จัดการ และพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างไรให้มีประสิทธิภาพ)

#### ๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ เพื่อให้ผู้บริหารที่เข้าร่วมสัมมนาได้ เข้าใจบริบทการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก รวมถึงนโยบายและทิศทางในการปรับแก้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และให้ผู้บริหารที่เข้าร่วมสัมมนา ได้รับทราบถึงวิกฤตระบบการศึกษาของไทย แนวทางการปฏิรูปการศึกษาของไทยในภาพรวม

๘.๒. ได้ข้อมูลจากการระดมความคิดเห็น เพื่อใช้เป็นแนวทางการเปลี่ยนรูปแบบการปฏิบัติงานในทุกหน่วยงานของมหาวิทยาลัยอย่างพลิกโฉม เพื่อสร้างมิติใหม่ของพันธกิจด้านวิชาการ การจัดการเรียนการสอน การวิจัยรวมทั้งการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก

กำหนดการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปี 2562

เรื่อง “ก้าวอย่างไรในโลก Disruptive”

วันที่ 21 - 23 มิถุนายน 2562 ณ โรงแรมเดอะริเวอร์รี บายกะตะ จังหวัดเชียงราย (โรงแรมดูลิตไอลแลนด์ เดิม)

ศุกร์ที่ 21 มิถุนายน 2562

- 12.30 น. พร้อมกันบริเวณศาลาอ่างแก้ว หน้ามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
 13.00 น. ออกเดินทางไปจังหวัดเชียงราย  
 16.30 น. ถึงที่พักโรงแรมเดอะริเวอร์รี จังหวัดเชียงราย  
 18.00 น. ร่วมรับประทานอาหารเย็น

เสาร์ที่ 22 มิถุนายน 2562

- 08.00 – 08.30 น. ลงทะเบียน  
 08.30 – 09.00 น. พิธีเปิดการสัมมนา  
 โดย ศาสตราจารย์เกียรติคุณนายแพทย์เกษม วัฒนชัย  
 (นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่)  
 กล่าวรายงาน  
 โดย ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์ นิเวศน์ นันทจิต  
 (อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่)  
 09.00 – 10.30 น. การบรรยายพิเศษ เรื่อง โลกป่วย  
 โดย คุณสุทธิชัย หยุ่น  
 10.30 – 10.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง  
 10.45 – 12.15 น. เสวนา เรื่อง “มหาวิทยาลัยกับการปรับตัวเพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลง”  
 โดย ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์อุดม คชินทร  
 (รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ)  
 รองศาสตราจารย์ ดร.วรากรณ์ สามโกเศศ  
 (กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ)  
 ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์นิเวศน์ นันทจิต  
 (อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่)  
 ดำเนินรายการโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ทันตแพทย์พิริยะ เชิดสสิกรกุล  
 (รองอธิการบดี)  
 12.15 – 12.30 น. ช้อช้คำถามต่อวิทยากร  
 12.30 – 13.30 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน  
 13.30 – 14.00 น. นำเสนอรอบและแนวทางการก้าวไปสู่ CMU Transformation  
 โดย ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์ พงษ์รักษ์ ศรีบัณฑิตมงคล  
 (รองอธิการบดี)

## 14.00 – 17.00 น. การอภิปรายกลุ่มย่อย จำนวน 5 กลุ่ม

กลุ่มที่ 1	How would we set up and run a research collaboration cluster across BUs effectively? (จะอย่างไรให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่สามารถสร้างกลุ่มวิจัย ในเชิงบูรณาการข้ามหน่วยงานได้อย่างยั่งยืนและมีประสิทธิผล)
กลุ่มที่ 2	How would we utilize existing and potential smart technologies to develop a "smart" and "efficient" organization? (จะอย่างไรให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่สามารถนำสมาร์ตเทคโนโลยี มาใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดองค์กรที่ “สมาร์ต”และ”มีประสิทธิภาพ”)
กลุ่มที่ 3	How would we facilitate (lecturers/facilitators, platforms/mode, contents, etc.) Learning for 21st century-born students as well as re-learning for 20th century-born citizen? (จะอย่างไรให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่สามารถช่วยให้ผู้เรียนที่อยู่ในศตวรรษที่ 21 ที่คุ้นชินกับการใช้เทคโนโลยี และผู้เรียนทั่วไปในสังคม เกิดการเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ)
กลุ่มที่ 4	How would we create an international environment successfully? (จะอย่างไรให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่สร้างบรรยากาศ สภาพแวดล้อมที่มีความเป็นนานาชาติได้ อย่างสัมฤทธิ์ผล)
กลุ่มที่ 5	How would we recruit/manage/retain/develop human resources to achieve the university's goals? (เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่จะสามารถพัฒนากระบวนการสรรหา รักษา จัดการ และพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างไรให้มีประสิทธิภาพ)

18.00 – 21.30 น. งานเลี้ยงสังสรรค์ผู้บริหารมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## อาทิตย์ที่ 23 มิถุนายน 2562

09.00 – 09.15 น. สรุปรการประชุมในวันแรก (Wrap-Up)

09.15 – 10.45 น. การนำเสนอผลการอภิปรายจากกลุ่มย่อยทุกกลุ่ม

10.45 – 11.45 น. อภิปรายและระดมความคิดเห็น

11.45 – 12.30 น. บทสรุปและปิดการสัมมนา

โดย ศาสตราจารย์คลินิก นายแพทย์นิเวศน์ นันทจิต

(อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่)

12.30 น. รับประทานอาหารกลางวันและเดินทางกลับจังหวัดเชียงใหม่

-----