



# บันทึกข้อความ

ส่วนงาน กองบริหารงานบุคคล สำนักงานมหาวิทยาลัย โทร. ๔๗๓๒

ที่ ศธ ๖๕๙๒(๔)/ วันที่ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

เรื่อง ขออนุมัติจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับกลุ่มสาขาวิชา - หัวหน้าภาควิชา

Head of Department Development Program (HDP)

เรียน อธิการบดี ผ่าน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล

สรุปเรื่อง ตามที่ มหาวิทยาลัยได้กำหนดจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับกลุ่มสาขาวิชา - หัวหน้าภาควิชา Head of Department Development Program (HDP) ในระหว่าง วันที่ ๒๑, ๒๒, ๒๓, ๒๔, ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมแคนทารี ถนนนิมมานเหมินท์ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ นั้น

## กฎ/ระเบียบ/ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

๑. โครงการอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับกลุ่มสาขาวิชา - หัวหน้าภาควิชา Head of Department Development Program (HDP)
๒. เนื่องจากได้ประสานงานงานการใช้ห้องประชุมของสำนักบริการวิชาการแล้วปรากฏว่าในวันเวลาดังกล่าวทางสำนักบริการวิชาการไม่มีห้องประชุมว่าง เพราะทางสำนักบริการวิชาการได้จัดอบรมให้กับข้าราชการภาคใต้ ดังนั้น จึงได้เลือกจัดอบรมที่โรงแรมแคนทารี เพราะใกล้และสะดวกในการเดินทางของผู้บริหาร

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา กองบริหารงานบุคคล สำนักงานมหาวิทยาลัย พิจารณาแล้ว จึงประสงค์จะขออนุมัติจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับกลุ่มสาขาวิชา - หัวหน้าภาควิชา Head of Department Development Program (HDP) ในวันที่ ๒๑, ๒๒, ๒๓, ๒๔, ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมแคนทารี ถนนนิมมานเหมินท์ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณ เงินรายจ่ายจากเงินร้อยละ ๑๐ ที่จัดสรรจากเงินรายได้ จากค่าธรรมเนียมฯ การบริการวิชาการ เงินรายได้ และเงินผลประโยชน์และเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บุคลาศาสตร์ที่ ๘ บริหารจัดการเชิงบูรณาการ (Human Capital (พัฒนาอาจารย์และบุคลากร, ทุนการศึกษา ป.เอก)) ๒. โครงการพัฒนาผู้บริหาร/อาจารย์/นักวิจัยและบุคลากรสายปฏิบัติการ จำนวน ๕๙๙,๐๗๐ บาท และขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิในอัตราพิเศษดังนี้

- วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมหาวิทยาลัย เมืองจ่าย ๑๐,๐๐๐ บาท (จำนวน ๔ ท่าน)
  - วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมหาวิทยาลัย ข้าวโมงละ ๒,๐๐๐ บาท (จำนวน ๑๔ ชั่วโมง)
- จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ

อนุมัติ

๑๒๖

๒๕๖๑ ๐๗๐

(นางสุกัญญา อภิวงศ์)

พนักงานปฏิบัติงาน

๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

๕๙๙,๐๗๐  
(๑๔๙๖)

คำสั่ง

ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์อาทัย ศรีศุภารี

ปลัดน้ำยาและยาทั่วไป

รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๑๔ ก.พ. ๒๕๖๑

โครงการอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับกล่างสาขาวิชาการ - หัวหน้าภาควิชา  
Head of Department Development Program (HDP)

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นสถาบันที่มีพันธกิจในด้านการเรียนการสอน การวิจัย การให้บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยที่การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้ก้าวไปสู่ความเป็นเลิศ ทางวิชาการและเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำในระดับโลกนั้น การบริหารมหาวิทยาลัยจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัย สภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาอันนั้น และมีการเตรียมความพร้อมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารจำเป็นต้องมีความพร้อมเพื่อรับภาระด้านนี้ โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทุกด้าน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี การบริหารงานมหาวิทยาลัยถือได้ว่าเป็นงานที่มีขอบเขตที่ครอบคลุมทั้งด้านบริหารทั่วไปและงานบริหารวิชาการ ซึ่งมีส่วนงานทำหน้าที่ตามพันธกิจโดยน้ำหนักของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้เกิดผลตามวัตถุประสงค์ โดยการกระจายความรับผิดชอบให้กับบุคคลที่มีความสามารถและมีความต้องการที่จะเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของมหาวิทยาลัย จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้บริหารระดับหัวหน้าภาควิชาจำเป็นต้องเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทางการบริหารจัดการ ด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีค่านิยมและจริยธรรมที่เหมาะสม และสามารถปั้นตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้การปฏิบัติภารกิจต่างๆ สำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งเป็นการสร้างเครือข่ายการบริหารงาน เพื่อร่วมกับนักบริหารมหาวิทยาลัยให้เกิดผลก้าวหน้าทันสมัย

มหาวิทยาลัยจึงเห็นสมควรจัดโครงการอบรมหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับกล่างสาขาวิชาการ Head of Department Development Program (HDP) ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ๒.๑ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของหัวหน้าภาควิชา ในการบริหารเพื่อพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความไม่สงบภายในมหาวิทยาลัย ของส่วนงานและมหาวิทยาลัย
- ๒.๒ เพื่อสร้างความรู้ และทักษะด้านการบริหารจัดการสมัยใหม่สำหรับหัวหน้าภาควิชา
- ๒.๓ เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์ และความคิดเห็น เพื่อพัฒนาแนว ทางการปฏิบัติงานที่ดี (Best Practice) และสร้างเครือข่ายการบริหารที่ดีในอนาคตต่อไป

๓. ขอบเขตเนื้อหาหลักสูตร ประกอบไปด้วยเนื้อหาดังนี้

- |  |                 |
|--|-----------------|
| ๓.๑ จริยธรรมและธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหาร                             | จำนวน ๒ ชั่วโมง |
| ๓.๒ ภาวะผู้นำสำหรับนักบริหาร   | จำนวน ๓ ชั่วโมง |
| ๓.๓ บทบาทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ ๒๑                  | จำนวน ๓ ชั่วโมง |
| ๓.๔ การสร้างอุดมศึกษาไทยให้เข้มแข็งในเวทีโลก                         | จำนวน ๓ ชั่วโมง |
| ๓.๕ การบริหารจัดการทรัพยากรัฐบาลปัจจุบัน                             | จำนวน ๓ ชั่วโมง |
| ๓.๖ การบริหารทุนมนุษย์และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์                      | จำนวน ๓ ชั่วโมง |
| ๓.๗ การพัฒนาและการบริหารหลักสูตร                                     | จำนวน ๖ ชั่วโมง |
| ๓.๘ การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน                                      | จำนวน ๓ ชั่วโมง |
| ๓.๙ ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนงานวิจัยและความร่วมมือภาคเศรษฐกิจและสังคม | จำนวน ๓ ชั่วโมง |

#### ๕. วิทยากร

- ๕.๑ ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์ไกษม วัฒนชัย นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
 ๕.๒ รองศาสตราจารย์ ดร.วรารถ สามโกเศศ ผู้ทรงคุณวุฒิ  
 ๕.๓ ศาสตราจารย์ ทันตแพทย์ ดร.สิทธิชัย ชูทองแก้ว มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 ๕.๔ รองศาสตราจารย์ ดร.บวร ปักษราทร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  
 ๕.๕ ศาสตราจารย์ ดร.กันสนีย์ ไชยโรจน์ มหาวิทยาลัยมหิดล  
 ๕.๖ ศาสตราจารย์ นายแพทย์วิจารณ พานิช อตีตนายกสภามหาวิทยาลัยมหิดล  
 ๕.๗ นายอุทิศ บัวศรี สำนักงาน ป.ป.ช.  
 ๕.๘ รองศาสตราจารย์ ดร.ดวงทัย เพ็ญตระกูล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ๖. คุณสมบัติของผู้รับการฝึกอบรม

เป็นผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าภาควิชาและหัวหน้าสาขาวิชา จำนวน ๑๒๐ ท่าน

#### ๗. เวลาและสถานที่

วันที่ ๒๑,๒๒,๒๔,๒๕,๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมแคนทารี ถ.นิมมานเหมินทร์ จ.เชียงใหม่

#### ๘. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของระยะเวลาทั้งหมด  
ของหลักสูตร

#### ๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานพัฒนาและฝึกอบรม กองบริหารงานบุคคล สำนักงานมหาวิทยาลัย

#### ๑๐. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณเงินรายจ่ายจากเงินร้อยละ ๑๐ ที่จัดสรรจากเงินรายได้ จำกัดค่าธรรมเนียมฯ การบริการวิชาการ เงินรายได้ และเงินผลประโยชน์และเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริหารจัดการเชิงบูรณาการ(Human Capital (พัฒนาอาจารย์และบุคลากร,ทุนการศึกษา ป.เอก.)) ๒.โครงการพัฒนาผู้บริหาร/อาจารย์/นักวิจัยและบุคลากรสายปฏิบัติการ จำนวน ๕๕๖,๐๗๐ บาท

#### ประมาณการค่าใช้จ่าย

๑. ค่าตอบแทนวิทยากรเหมาจ่ายผู้ทรงคุณวุฒิ (๑๐,๐๐๐ บาท x ๔ ท่าน)	=	๔๐,๐๐๐ บาท
๒. ค่าตอบแทนวิทยากรเหมาจ่าย (๒,๐๐๐บาท x ๑๔ ชั่วโมง)	=	๓๖,๐๐๐ บาท
๓. ค่าพาหนะเดินทางวิทยากร (๙,๘๓๐ บาท x ๙ ท่าน)	=	๙๐,๙๗๐ บาท
๔. ค่าที่พักวิทยากร (๒,๔๐๐ บาท x ๙ ท่าน)	=	๒๑,๖๐๐ บาท
๕. ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่าง (๕๐๐บาท x ๑๒๐ท่าน x ๕วัน)	=	๓๐๐,๐๐๐ บาท
๖. ค่าเอกสารประกอบการสัมมนา	=	๒๐,๐๐๐ บาท
๗. ค่าเสื้อยืดรับรองวิทยากร	=	๒๐,๐๐๐ บาท
๘. ค่าเบ็ดเตล็ด	=	๒๐,๐๐๐ บาท
รวม		= ๕๕๖,๐๗๐บาท

# โครงการอบรมหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับกลางสายวิชาการ – หัวหน้าภาควิชา

Head of Department Development Program (HDP)

ในวันที่ ๒๑ – ๒๔, ๒๘ – ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมแคนทรี่ ชิล์ล์ ถนนนิมมานเหมินทร์ จ.เชียงใหม่

วัน/เดือน/ปี	๐๙.๔๕ – ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	๑๓.๐๐ – ๑๖.๐๐ น.
๒๑ มี.ค. ๖๑	พิธีเปิด  รองศาสตราจารย์ ดร.พินิต รตยานนกุล (รองเลขาอธิการบูรณาธิการ สถาบันฯ)	การสร้างอุดมศึกษาไทยให้เข้มแข็งในเวทีโลก  ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช (กรรมการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่)	ภาวะผู้นำสำหรับนักบริหาร  ศ.ดร.วรกรรณ์ สามโภ哥ศ (อดีกรับดีเกียดติคุณมหาวิทยาลัยธุรกิจปัณฑิตย์)
๒๒ มี.ค. ๖๑	บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ ๒๑  ศ.เกียรติคุณ นพ.เกเขม วัฒนชัย (นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่)	จริยธรรมและธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหาร  ศ.เกียรติคุณ นพ.เกเขม วัฒนชัย (นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่)	
๒๓ มี.ค. ๖๑	การบริหารทุนมนุษย์และทรัพยากรมนุษย์  ศ.ดร.สิทธิชัย ขุนทองแก้ว (คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)		ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนงานวิจัยและความร่วมมือภาคเศรษฐกิจและสังคม  ศ.ดร.ศันสนีย์ ไชยโรจน์ (คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล)
๒๔ มี.ค. ๖๑	การพัฒนาและการบริหารหลักสูตร  ศ.ดร.นวร ปักษราทร (คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี)		การฝึกปฏิบัติ: การพัฒนาและการบริหารหลักสูตร  ศ.ดร.นวร ปักษราทร (คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี)
๓๐ มี.ค. ๖๑	การบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา  รองศาสตราจารย์ ดร.ดวงหทัย เพ็ญประภุกุล (สาขาวิชาธุรกิจเทคโนโลยีและการจัดการนวัตกรรม คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)		การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน  คุณอุทิศ บัวศรี (ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ)