



ส่วนที่ ๑๑

บันทึกข้อความ

ส่วนงาน กองบริหารงานบุคคล สำนักงานมหาวิทยาลัย โทร. ๕๑๓๑๒

ที่ ศธ ๖๕๙๒(๔)/ วันที่ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

เรื่อง ขออนุมัติจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนและพัฒนาการจัดการบริหารความเสี่ยง และการจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล

สรุปเรื่อง การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเรื่องสำคัญในการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยในปัจจุบัน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในมหาวิทยาลัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยและส่วนงานในหลากหลายมิติ เช่น การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อระบบฐานข้อมูล มาตรฐานของหลักสูตรไม่ได้มาตรฐาน คุณธรรมจริยธรรมของบุคลากร ผลประโยชน์ทับซ้อนอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นกลไกที่สำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันมหาวิทยาลัยและส่วนงานให้บรรลุ/สัมฤทธิ์ตามแผนยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงจะได้จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนและพัฒนาการจัดการบริหารความเสี่ยงและการจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู ขึ้นในวันที่ ๖ - ๙, ๑๒ - ๑๓, ๑๕ - ๑๖, ๑๙, ๒๖ และ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๑ ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

กฎ/ระเบียบ/ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนและพัฒนาการจัดการบริหารความเสี่ยงและการจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา กองบริหารงานบุคคล พิจารณาแล้วจึงประสงค์จะขออนุมัติจัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนและพัฒนาการจัดการบริหารความเสี่ยงและการจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณจากเงินร้อยละ ๑๐ ที่จัดสรรจากเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมฯ การบริการวิชาการ เงินรายได้ และเงินผลประโยชน์ และเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ บริหารจัดการเชิงบูรณาการ (Human Capital(พัฒนาอาจารย์และบุคลากร, ทุนการศึกษา ป.เอก)) ๒.โครงการพัฒนาผู้บริหาร/อาจารย์/นักวิจัยและบุคลากรสายปฏิบัติการ ๕๕๗,๐๐๐ บาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาหรือหากเห็นสมควรเป็นประการใดขอได้กรุณาสั่งการ

(นายจรูญ อัจฉริยาภรณ์)

พนักงานปฏิบัติงาน
๑๙ ก.พ. ๖๑

ด.ว. ๑๙/๒๖๑

คำสั่ง

อนุมัติ

๒๐ ก.พ. ๒๕๖๑

(ศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ วิริยภรณ์)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล
ปฏิบัติการแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

๑๙ ก.พ. ๖๑

1. ชื่อโครงการ : โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนและพัฒนาการจัดการบริหารความเสี่ยง และการจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู

2. หลักการและเหตุผล/ที่มาและความสำคัญของโครงการ

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเรื่องสำคัญในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในมหาวิทยาลัยที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยและส่วนงานในหลากหลายมิติ เช่น การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อระบบฐานข้อมูล มาตรฐานของหลักสูตรไม่ได้มาตรฐาน คุณธรรมจริยธรรมของบุคลากร ผลประโยชน์ทับซ้อนอันเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน การจัดอันดับมหาวิทยาลัย ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ผู้ใช้บัณฑิต นักศึกษา ผู้ปกครอง) การเปิดเสรีทางการศึกษา การเคลื่อนย้ายแรงงานที่มีทักษะวิชาชีพสูง เป็นต้น ความท้าทายใหม่เหล่านี้ส่งผลให้มหาวิทยาลัยต้องเร่งปรับตัวทั้งด้านวิชาการและการบริหารจัดการ ซึ่งมีโอกาสที่จะสำเร็จหรือล้มเหลวก็ได้ขึ้นอยู่กับว่าการบริหารจัดการได้คำนึงถึงสิ่งที่จะมีผลกระทบต่อเป้าหมายของงานดีพอหรือไม่ หรือจะกล่าวอีกทางหนึ่งคือ ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือไม่ เพราะความเสี่ยงเป็นได้ทั้งโอกาสและภัยคุกคาม ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วยป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และส่งผลให้การทำงานของมหาวิทยาลัยและส่วนงานบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่วางไว้แล้ว ยังสามารถเพิ่มโอกาสและมูลค่าให้กับมหาวิทยาลัยได้อีกด้วย

การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นกลไกที่สำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันมหาวิทยาลัยและส่วนงานให้บรรลุ/สัมฤทธิ์ตามแผนยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องกำหนดโครงสร้าง นโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนและการดำเนินการอย่างเป็นระบบ ซึ่งบุคลากรทุกระดับในมหาวิทยาลัยต้องเข้าใจและใส่ใจในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู (continuity plan) เพื่อรองรับผลกระทบภัยพิบัติต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน โดยต้องพิจารณาวิเคราะห์เชิงลึก เชิงบูรณาการและเชื่อมโยงเข้ากับการกำหนดยุทธศาสตร์ นโยบาย แผนงาน แผนปฏิบัติการ และกิจกรรมของมหาวิทยาลัยและส่วนงาน ผ่านการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ร่วมกับกระบวนการทำงานภายในมหาวิทยาลัยและส่วนงาน ซึ่งจะทำให้มีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้น

มหาวิทยาลัยได้เล็งเห็นความสำคัญในเรื่องดังกล่าวให้มีความต่อเนื่องสม่ำเสมอ บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วม จึงจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง การจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู และผู้ที่สนใจที่ยังไม่เคยอบรม หัวหน้างาน เลขานุการคณะ ผู้อำนวยการกอง รองคณบดี รองผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก ที่รับผิดชอบด้านบริหารความเสี่ยง และคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก เพื่อจูงใจให้ผู้บริหารตลอดจนถึงผู้ปฏิบัติงานที่ร่วมโครงการอบรมงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและส่วนงานมีส่วนร่วมและมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเสริมสร้างสัมพันธภาพและเครือข่ายด้านการบริหารความเสี่ยง แผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู โดยมุ่งหวังจะเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงมากยิ่งขึ้น ประกอบกับที่สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ในคราวประชุม ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติเห็นชอบให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ใช้แนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) มาเป็นกรอบแนวคิด/เครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพในองค์กรรวมทั้งในระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน ซึ่งในเกณฑ์ดังกล่าวในหมวด 4 ระบุว่า ในภาวะฉุกเฉินสถาบันมีวิธีการอย่างไรในการทำให้มั่นใจว่าระบบฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ รวมทั้งข้อมูลและสารสนเทศมีความมั่นคงปลอดภัย และพร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันในเรื่องของกระบวนการทำงาน หรือระบบปฏิบัติการในหมวด 6 ระบุว่า สถาบันมีวิธีการอย่างไรเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเตรียมพร้อมต่อภัยพิบัติหรือภาวะฉุกเฉิน และระบบเตรียมการดังกล่าวได้คำนึงถึงการป้องกันการจัดการความต่อเนื่องของระบบปฏิบัติการ การกู้คืนสู่สภาพเดิมอย่างไร จากเงื่อนไขของเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้นจะเป็นแนวทางที่มหาวิทยาลัยใช้เป็นกรอบคิดในการจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูของ

ส่วนงานได้อย่างเหมาะสม อันจะส่งผลให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยและส่วนงานบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์ต่อไป

3. วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการ

1. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีความตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการนำการบริหารความเสี่ยงไปปรับใช้การปฏิบัติงานในหน่วยงาน
2. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้ทบทวนองค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง พัฒนาเพิ่มศักยภาพและสร้างทักษะการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การวิเคราะห์สาเหตุ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุมความเสี่ยง และจัดลำดับความสำคัญ รู้จักเลือกวิธีจัดการความเสี่ยง
3. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้จัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูของส่วนงาน และได้ทราบความสัมพันธ์ของแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูกับเกณฑ์ EdPEX
4. เพื่อติดตามประเมินผลแผนบริหารความเสี่ยง แผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูของส่วนงาน และให้ความช่วยเหลือในการจัดทำแผนในกรณีที่ส่วนงานและหน่วยงานยังไม่ชัดเจนหรือยังไม่สมบูรณ์
5. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและแนวทางในภาคปฏิบัติระหว่างส่วนงาน

4. คุณสมบัติผู้เข้าร่วมโครงการ

- กลุ่มที่ ๑ ผู้ปฏิบัติงานในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและผู้ที่เกี่ยวข้องที่ไม่เคยอบรมเกี่ยวกับ
การบริหารความเสี่ยงมาก่อน แบ่งเป็น ๒ กลุ่ม คือ ๑.๑ และ ๑.๒ จำนวน 100 คน
- กลุ่มที่ ๒ หัวหน้างาน แบ่งเป็น ๒ กลุ่ม คือ ๒.๑ และ ๒.๒ จำนวน 236 คน
- กลุ่มที่ ๓ เลขานุการคณะ ผู้อำนวยการกอง จำนวน 60 คน
- กลุ่มที่ 4 รองคณบดี รองผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก ที่รับผิดชอบด้านบริหารความเสี่ยง จำนวน 43 คน
- กลุ่มที่ 5 คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก จำนวน 43 คน
- รวมทั้งหมด 482 คน

5. ตัวชี้วัด

1. แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน/องค์กรที่สังกัด ฉบับปรับปรุง
2. ส่วนงานได้ร่างแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู

6. วิธีการและวิทยากร

โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ จำนวน 3 โครงการ (มี 3 Phase) ประกอบด้วย

1. โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แบ่งเป็น 3 ตอน ได้แก่
 - 1.1 ระบุความเสี่ยง/วิเคราะห์สาเหตุ ๓ ชั่วโมง
 - 1.2 ประเมินความเสี่ยง/มาตรการควบคุม ๓ ชั่วโมง
 - 1.3 จัดลำดับความสำคัญ/เลือกวิธีจัดการความเสี่ยง/ทำแผนบริหารความเสี่ยง ๓ ชั่วโมง
2. โครงการคลินิกบริหารความเสี่ยง
3. โครงการทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู

วิทยาการ

1. ศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ วิริยจारी รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล
2. ศาสตราจารย์ ดร.สุพล อนันตา คณะวิทยาศาสตร์
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริวดี ชมเดช คณะวิทยาศาสตร์

7. ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่ :

เดือน มีนาคม - มิถุนายน 2561

สถานที่: สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

วัน/เดือน/ปี	เวลา	การดำเนินการ	
วันที่ 15 - 26 ก.พ. 2561	-	- เสนอขออนุมัติโครงการ - ประชาสัมพันธ์และส่งรายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ	
Phase 1 โครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง			
วัน/เดือน/ปี	เวลา	กลุ่ม*	การดำเนินการ
วันที่ 6 มีนาคม 2561	09.00-10.00 น.	1 - 4	- ประธานกล่าวเปิดโครงการ - บรรยาย "นโยบายและทิศทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และการจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูของส่วนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561" โดย รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล (ศ.ดร.ไพโรจน์ วิริยจारी)
วันที่ 6 มีนาคม 2561	10.00 – 16.30 น.	1	- ทบทวนความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
วันที่ 7 - 8 มีนาคม 2561	09.00 – 16.00 น.	2 - 4	- ระบุความเสี่ยง - วิเคราะห์ความเสี่ยง
วันที่ 9 และ 12 มีนาคม 2561	09.00 – 16.00 น.	1 - 2	- การประเมินความเสี่ยง - มาตรการควบคุมความเสี่ยง
วันที่ 13 มีนาคม 2561	09.00 – 16.00 น.	3 - 4	- การประเมินความเสี่ยง - มาตรการควบคุมความเสี่ยง
วันที่ 15 – 16,19 มีนาคม 2561	09.00 – 16.00 น.	1 - 4	- การจัดลำดับความสำคัญ - เลือกวิธีจัดการความเสี่ยง - ทำแผนบริหารความเสี่ยง
วันที่ 26 และ 28 มีนาคม 2561	09.00 - 16.00 น.	5	ตอนที่ 1 - ระบุความเสี่ยง - วิเคราะห์ความเสี่ยง ตอนที่ 2 - การประเมินความเสี่ยง - มาตรการควบคุมความเสี่ยง ตอนที่ 3 - การจัดลำดับความสำคัญ - เลือกวิธีจัดการความเสี่ยง - ทำแผนบริหารความเสี่ยง

Phase 2 โครงการคลินิกบริหารความเสี่ยง			
วัน/เดือน/ปี	เวลา	กลุ่ม*	การดำเนินการ
เดือนเมษายน 2561	09.00 – 16.00 น.	1 - 5	- ร่างการจัดแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู ติดตามประเมินผลแผนบริหารความเสี่ยง แผน ฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูของส่วนงาน/หน่วยงาน และให้ ความช่วยเหลือในการจัดทำแผน/ปรับปรุงแผนใน กรณีที่ส่วนงานและหน่วยงานยังไม่ชัดเจนและยัง ไม่สมบูรณ์
Phase 3 โครงการทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู			
วัน/เดือน/ปี	เวลา	กลุ่ม*	การดำเนินการ
เดือนพฤษภาคม – มิถุนายน 2561	09.00 – 16.00 น.	1 - 5	- การจัดแผนฉุกเฉินและแผนฟื้นฟู ส่วนงานฝึกทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูของแต่ละ ส่วนงานนำมาจัดทำจริง โดยจัดกลุ่มอบรมแยก ตามส่วนงาน แต่ละครั้งอาจมีจำนวน 4 – 5 ส่วน งาน แต่ละส่วนงานมีคณบดี/ผู้อำนวยการ เป็น หัวหน้ากลุ่ม

(เช้า : เวลา 09.00 – 12.00 น. บ่าย : เวลา 13.00 – 16.00 น.)

อังคาร 6 มีค.		พุธ 7 มีค.		พฤหัสบดี 8 มีค.		ศุกร์ 9 มีค.		จันทร์ 12 มีค.		อังคาร 13 มีค.	
เช้า	บ่าย	เช้า	บ่าย	เช้า	บ่าย	เช้า	บ่าย	เช้า	บ่าย	เช้า	บ่าย
กลุ่ม 1.1	กลุ่ม 1.2	กลุ่ม 2.1	กลุ่ม 2.2		กลุ่ม 4	กลุ่ม 1.2	กลุ่ม 1.1	กลุ่ม 2.2	กลุ่ม 2.1	กลุ่ม 4	
พฤหัสบดี 15 มีค.		ศุกร์ 16 มีค.		จันทร์ 19 มีค.		จันทร์ 26 มีค.		พุธ 28 มีค.			
เช้า	บ่าย	เช้า	บ่าย	เช้า	บ่าย	เช้า	บ่าย	เช้า	บ่าย		
กลุ่ม 1.1	กลุ่ม 1.2	กลุ่ม 2.1	กลุ่ม 2.2		กลุ่ม 4	กลุ่ม 5					

หมายเหตุ :

- กลุ่ม 1.1 และ 1.2 หมายถึง ผู้ปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยงและผู้ที่ยังไม่เคยเข้าร่วมอบรม
กลุ่มที่ 1.1: คณะ
กลุ่มที่ 1.2: สำนัก/สถาบัน/หน่วยงานในสังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย
- กลุ่ม 2.1 และ 2.2 หมายถึง หัวหน้างาน
กลุ่มที่ 2.1: คณะ
กลุ่มที่ 2.2: สำนัก/สถาบัน/หน่วยงานในสังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย
- กลุ่ม 3 หมายถึง เลขานุการคณะ/หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดสำนักงานมหาวิทยาลัย
- กลุ่ม 4 หมายถึง รองคณบดี รองผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก
- กลุ่ม 5 หมายถึง คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน/สำนัก

8. ผู้รับผิดชอบโครงการ : กองบริหารงานบุคคล ร่วมกับสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

9. งบประมาณ

งบประมาณจากเงินร้อยละ 10 ที่จัดสรรจากเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมฯ การบริการวิชาการ เงินรายได้ และเงินผลประโยชน์ และเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ 2561 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ยุทธศาสตร์ที่ 8 บริหารจัดการเชิงบูรณาการ (Human Capital(พัฒนาอาจารย์และบุคลากร, ทุนการศึกษา ป.เอก)) 2.โครงการพัฒนาผู้บริหาร/อาจารย์/นักวิจัยและบุคลากรสายปฏิบัติการ 557,000 บาท

ประมาณการค่าใช้จ่าย

รายการ		รวมเงิน
1. ค่าตอบแทนวิทยากร (600 บาท x 6 ชม. x 11 วัน x 2 คน)	=	79,200 บาท
2. ค่าอาหารกลางวัน (160 บาท x 11 มื้อ x 120 คน)	=	211,200 บาท
3. ค่าอาหารว่าง (40 บาท x 22 มื้อ x 120)	=	105,600 บาท
4. ค่าวัสดุอุปกรณ์	=	10,000 บาท
5. ค่าเช่าห้องประชุม (ห้องอินทนิล) (15,000 บาท x 9 วัน)	=	135,000 บาท
6. ค่าเช่าห้องประชุม (ห้องบัวตอง) (3,000 บาท x 2 วัน)	=	6,000 บาท
7. ค่าเบ็ดเตล็ด	=	10,000 บาท
	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	= 557,000 บาท

10. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

10.1 ผู้เข้าร่วมโครงการมีความตระหนักรู้ถึงความจำเป็นของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในองค์กร และผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการจัดการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

10.2 ผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายของการบริหารความเสี่ยง จำแนกความแตกต่างของปัญหาและความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน สามารถค้นพบและระบุประเด็นความเสี่ยงของหน่วยงาน/องค์กรโดยใช้แผนยุทธศาสตร์/แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานเป็นกรอบคิด

10.3 ผู้เข้าร่วมโครงการเข้าใจวิธีการประเมินค่าความเสี่ยง รู้วิธีคิดในการจัดทำดัชนีประเมินค่าความเสี่ยง มีความเข้าใจในการค้นหามาตรการควบคุมความเสี่ยงที่ตรงและเหมาะสมกับประเด็นความเสี่ยง

10.4 ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถประเมินประสิทธิผลของมาตรการควบคุมได้และเข้าใจที่จัดลำดับความสำคัญของประเด็นความเสี่ยงที่ค้นพบให้เหมาะสมกับบริบทองค์กรและหน่วยงานของตน

10.5 ผู้เข้าร่วมโครงการได้ทบทวน เพิ่มศักยภาพและทักษะการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพิ่มมากขึ้น

10.6 หัวหน้าส่วนงาน/หัวหน้าหน่วยงาน มีส่วนร่วมเป็นผู้นำทีมงานในการจัดทำแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟู ส่วนงานได้แผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูที่มีความสมเหตุสมผล และฝึกซ้อมปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูตามเวลาที่กำหนด

10.7 ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจสามารถร่วมกันเป็นทีมงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แผนฉุกเฉิน/แผนฟื้นฟูของส่วนงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำหนดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนและพัฒนาผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง
วันที่ 6 - 9 , 12 - 13 , 15 - 16 , 19, 26 และ 28 มีนาคม 2561
ณ สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

วันที่ 5 มีนาคม 2561

เวลา 08.30 - 08.45 น.

ลงทะเบียน

เวลา 08.45 - 09.00 น.

พิธีเปิดโครงการ

โดย รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล
(ศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ วิริยจารี)

เวลา 09.00 - 10.00 น.

บรรยาย เรื่อง "นโยบายและทิศทางการบริหารความเสี่ยงและ
การควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2560"

โดย รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล
(ศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ วิริยจารี)

เวลา 10.00 - 16.00 น.

- ทบทวนความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
- ฝึกปฏิบัติ การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง
และแลกเปลี่ยน เรียนรู้ระหว่างกัน

โดย รองคณบดีฝ่ายแผนงานและพัฒนา

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุพล อนันตา)

ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริวดี ชมเดช)

คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่