

แนวทางการการเสนอของบประมาณเงินแผ่นดิน สำหรับงบลงทุนค่าครุภัณฑ์คณะกรรมการสื่อสารมวลชน

นางศรินันท์ ศิริเรือง | นางสาวอรอนงค์ ตัญแสน | นายกิตติศักดิ์ ไชยคำ | นายพิรพัฒน์ วงศ์สุวรรณ
งานนโยบายและแผนและประกันคุณภาพการศึกษา คณะการสื่อสารมวลชน

ที่มาและความสำคัญ

มหาวิทยาลัยกำหนดยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ระยะที่ 13 ในรูปแบบวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (SO) มีการนำแผนกลยุทธ์สู่การ
ปฏิบัติไปยังส่วนงาน ทำให้เกิดการบูรณาการทำงานร่วมกันระหว่างส่วนงานต่างๆ
ในมหาวิทยาลัยเพื่อการขับเคลื่อนแผนงานในรูปแบบหัวข้อยุทธศาสตร์ Agenda 13
หัวข้อ คณะการสื่อสารมวลชน มีวิสัยทัศน์เป็น “สถาบันการศึกษาชั้นนำด้านการ
สื่อสารที่บูรณาการข้ามศาสตร์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

พันธกิจประกอบด้วย

จัดการเรียนการสอน
เพื่อผลิตบัณฑิต

ผลิตผลงานวิจัยและการ
บริการวิชาการที่มีผล
ตอบแทนต่อสังคม

การบริหารจัดการ
ที่เป็นเลิศ

ผู้นำระดับสูงได้กำหนดโอกาสเชิงกลยุทธ์ (Strategic Opportunities)
ของคณะได้แก่ 1) มีผลกระทบต่อวิสัยทัศน์ 2) สอดคล้องกับสมรรถนะหลักของ
คณะ 3) ความพร้อมด้านบุคลากรและทรัพยากร 4) มุ่งตอบสนองต่อความ
ต้องการของลูกค้า (ผู้เรียน) ลูกค้ายกลุ่มอื่น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 5) มุ่งสู่เป้าหมาย
การพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย และ 6) การ
วิเคราะห์เปรียบเทียบโอกาสในการพัฒนา(OFI)จากรายงานการตรวจ
ประเมิน(Feedback Report) EdPEx200 และผลการบริหารความเสี่ยงของคณะ

เพื่อการสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการปรับปรุง
และการสร้างองค์ความรู้ เพื่อความสำเร็จขององค์กร
ดังนั้นคณะได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรของกำลังคน
งบประมาณ ครุภัณฑ์สินทรัพย์ สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้
และการพัฒนางาน ดังนั้น จึงได้กำหนดให้งานนโยบาย
และแผนฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานสนับสนุน ที่จะช่วยขับเคลื่อน
ความสำเร็จแก่องค์กร วางแผนจัดสรร ควบคุม กำกับ
ติดตามความสำเร็จการใช้งานงบประมาณ

ดังนั้นบุคลากรงานนโยบายและแผนฯ **จึงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการ
วางแผนเพื่อเตรียมงบประมาณ**รองรับสิ่งสนับสนุนทำให้องค์กรสามารถจัดสรร
ทรัพยากรได้อย่างเหมาะสม และลดการสูญเสียทรัพยากรที่อาจเกิดจากการใช้งบ
ประมาณโดยไม่จำเป็น สามารถคาดการณ์ความต้องการในอนาคตได้ รวมถึงเตรียม
แผนรองรับความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น การมีแผนงบประมาณช่วยให้ผู้มีส่วนได้
ส่วนเสีย ลูกค้าเข้าใจการจัดการเงินทุนและการลงทุน ช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่น
ของคณะได้ชัดเจนภายใต้การทำงานที่มีความสำคัญที่สุดคือการวางแผนงบ
ประมาณเพื่อช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร

แผนการดำเนินงาน/การนำไปใช้

01

มีรายละเอียดความพร้อมต่าง ๆ เพื่อจัดทำแผนการลงทุนสิ่งสนับสนุน
การจัดการศึกษา การบริหารจัดการองค์กร เพื่อเสนอขอครุภัณฑ์ และ
สิ่งก่อสร้างได้ทันตามกรอบระยะเวลา

02

ทราบวงเงินเบื้องต้นสำหรับการเตรียมการลงทุนรายการครุภัณฑ์ เพื่อ
จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

03

บันทึกรายการข้อมูล การจัดตั้งงบประมาณผ่านระบบ One Planning
ของมหาวิทยาลัย

04

สามารถดำเนินการตามกระบวนการทางพัสดุได้ ทันทีเมื่อได้รับอนุมัติ
งบประมาณเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรการเพิ่ม
ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี

05

สรุปผลการดำเนินงาน เพื่อให้ทราบปัญหา อุปสรรค หาวิธีการทำงาน
ใหม่ในการลดขั้นตอนหรือทบทวนกระบวนการให้เป็นระบบต่อไป

วัตถุประสงค์



- เพื่อวางแผนการใช้งบประมาณด้านทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพรองรับการคาดการณ์ความเปลี่ยนแปลง
และจัดการความเสี่ยง
- เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายของคณะในการสนับสนุน
การตัดสินใจของผู้บริหาร

วิธีการ/กระบวนการ

- คณะดี รองคณะดี ที่เกี่ยวข้องร่วมกับบุคลากรฝ่ายงานนโยบายและแผน จัดทำ
ปฏิทินการปฏิบัติงานเพื่อเตรียมวางแผนการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณเงินแผ่นดิน
และเงินรายได้
- ร่วมประชุม วางแผน เสนอแนวทางการทำงาน แก่คณะกรรมการจัดสรรทรัพยากร
ครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างและพื้นที่ คณะกรรมการบริหารประจำหลักสูตร คณะกรรมการ
วิชาการ คณะกรรมการฝ่ายแผน
- แจ้งเวียนข้อมูลประกอบ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง แก่คณาจารย์ และ
บุคลากรที่เกี่ยวข้องเพื่อมีส่วนร่วมในการเตรียมการต่าง ๆ
- กำหนดช่องทางการสื่อสารโดยวิธีการ สร้างกลุ่ม Microsoft Teams เพื่อเผยแพร่
ข้อมูล การนำส่งข้อมูล รวมถึงการกำกับติดตามจากผู้บริหารสู่ผู้ปฏิบัติงาน
- เสนอรายการครุภัณฑ์สิ่งก่อสร้าง งบประมาณ และข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่
คณะกรรมการบริหารประจำคณะในการลำดับความสำคัญของรายการ และเสนอ
คณะกรรมการอำนวยการประจำคณะเพื่อให้ความเห็นชอบ
- สรุป วิเคราะห์ เปรียบเทียบ รายการครุภัณฑ์ที่วางแผนและที่ได้รับจัดสรรจากงบ
ประมาณเงินแผ่นดิน จากผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2557 – 2568 คณะการสื่อสาร
มวลชนได้รับจัดสรรครุภัณฑ์ดังนี้



- จากวิธีการทำงานและกระบวนการต่าง ๆ ที่คณะกรรมการสื่อสารมวลชนได้ปฏิบัติจึงถือว่าเป็นประโยชน์และเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องแนวทางการการเสนอของบประมาณเงินแผ่นดินสำหรับงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์คณะกรรมการสื่อสารมวลชน
- คณะกรรมการสื่อสารมวลชน เป็นหน่วยงานขนาดเล็ก มีข้อจำกัดด้านงบประมาณในการสนับสนุนครุภัณฑ์จากงบประมาณเงินรายได้ ดังนั้นผู้บริหารจึงมีนโยบายสืบทอดและแจ้งคณาจารย์ และบุคลากร เพื่อให้รับทราบโดยทั่วกันว่าให้ร่วมกันจัดทำแผนไว้รองรับ เพื่อนำเสนอขอจากงบประมาณเงินแผ่นดินเป็นอันดับแรก หากไม่ได้รับจัดสรรจากได้พิจารณาใช้เงินรายได้ในการจัดซื้อจัดหาต่อไปโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดความคุ้มค่าคุ้มทุน
- คณะกรรมการสื่อสารมวลชนยังได้เตรียมวางแผนด้านงบประมาณเงินรายได้เพื่อรองรับกรณีที่ไม่มีจัดสรรจากงบประมาณแผ่นดิน โดยการจัดทำแผนไว้เพื่อเสนอขอใช้งบประมาณเงินสะสม

วิเคราะห์และสรุปสาระสำคัญ

ผู้บริหารกำหนดเป้าหมายชัดเจน มีแผนกลยุทธ์ด้านสิ่งสนับสนุนการจัดการศึกษา และการบริหารงานตามพันธกิจของคณะที่เป็นรูปธรรม การมีส่วนร่วมของอาจารย์ และบุคลากรร่วมกันดำเนินงาน มีประสิทธิภาพความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ ผลสัมฤทธิ์ของการใช้จ่ายงบประมาณ และการขับเคลื่อนตามทิศทางนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ของประเทศ และแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ระยะที่ 13 โดยเฉพาะอย่างยิ่งประโยชน์สูงสุดแก่นักศึกษาที่ได้มีโอกาสใช้อุปกรณ์ เทคโนโลยี สิ่งสนับสนุนการจัดการศึกษาที่ทันสมัย การเกิดอัตราการจ้างงานที่เพิ่มขึ้น การประมาณการผลตอบแทนจากการลงทุนที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม

