

ประมวลความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานในวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัล
เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาและการบริหารงานของวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัล
ในอีก 4 ปี ข้างหน้า

(ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในคราวประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๕)

มหาวิทยาลัยขอเสนอประมวลความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานในวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัล เพื่อให้ทราบถึงทิศทางที่ควรจะเป็นสำหรับการบริหารงานของวิทยาลัยฯ ในสี่ปีข้างหน้า ซึ่งเก็บข้อมูลจากแบบสอบถาม Online จำนวน ๓๔ ชุด จากจำนวนบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัลทั้งหมด ๖๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๖.๖๗ แบ่งเป็นบุคลากรสายวิชาการ ๑๖ คน บุคลากรสายปฏิบัติการ ๑๘ คน โดยแบบสอบถามครอบคลุมประเด็นคำถาม ๒ ข้อ ได้แก่

- ๑) วิทยาลัยฯ ควรจะพัฒนาไปในทิศทางอย่างไรในอีก ๔ ปี ข้างหน้า
- ๒) คุณลักษณะของผู้ดำรงตำแหน่งคณบดีที่คาดหวัง

เพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้คำแนะนำ แล้วแจ้งให้คณะกรรมการสรรหานำไปประกอบการพิจารณาในการสรรหาผู้สมควรดำรงตำแหน่งคณบดีวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัล ดังนี้

ประเด็นที่ ๑ ท่านอยากเห็นวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัลพัฒนาไปในทิศทางอย่างไร ในสี่ปีข้างหน้า

๑.๑ ด้านวิชาการ วิจัย และพัฒนาคุณภาพนักศึกษา

๑) เป็นองค์กรที่มีความโดดเด่นและมีชื่อเสียงด้านการจัดการศึกษา การวิจัย และบริการวิชาการด้านนวัตกรรมดิจิทัลทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนการเป็นองค์กรชั้นนำในการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมดิจิทัลที่สามารถตอบสนองยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี รวมทั้งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทั้งภาคการศึกษา ธุรกิจ และอุตสาหกรรม

๒) ควรเพิ่มศักยภาพให้นักศึกษาเป็นผู้ประกอบการสมัยใหม่ในยุคดิจิทัลและรู้เท่าทันเทคโนโลยี รวมถึงมีความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การสร้างการเรียนรู้เชิงลึก การสร้างแรงบันดาลใจในการเรียนรู้การประยุกต์ใช้ความรู้จากภาคอุตสาหกรรม ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายดิจิทัล ความรู้เกี่ยวกับข้อมูลขนาดใหญ่ (Big data) เทคโนโลยี 5G การท่องเที่ยว 4.0 Metaverse เป็นต้น

๓) ควรสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาต่อยอดงานวิจัยสู่การนำไปใช้งานจริง เช่น

- การมีส่วนร่วมในภาคอุตสาหกรรมที่ผลักดันการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ (๑๒ S-curve industries) โดยร่วมมือกับสภาอุตสาหกรรม

- การสร้างความร่วมมือกับบริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ในการพัฒนาเทคโนโลยีระบบอากาศยานไร้คนขับ(Unmanned Aircraft System: UAS) เชื่อมโยงระบบควบคุมการบินในห้วงอากาศ และทำให้จังหวัดเชียงใหม่เป็นศูนย์กลางการบินในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Aviation Hub) ที่แท้จริง

- การสร้างความร่วมมือกับสถาบันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีระบบราง ในการสร้างอุปสงค์และอุปทานที่ใช้งานบนระบบรางในทวีปเอเชีย

๔) ควรมีเครือข่ายศิษย์เก่านักศึกษาที่เข้มแข็ง

๑.๒ ด้านการบริหารจัดการ

๑) ควรมีโครงสร้างองค์กรและระบบการทำงานที่ชัดเจน

๒) ควรดำเนินงานเพื่อสานต่อความต่อเนื่องในวิสัยทัศน์ของวิทยาลัยที่ได้ดำเนินการมา ทั้งทางด้านหลักสูตร ความเชื่อมโยงกับภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม และความสัมพันธ์กับเครือข่ายในระดับสากล

๓) ควรเป็นองค์กรที่มีความยืดหยุ่นและสามารถปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว มีวิธีการทำงานที่มุ่งเน้นผลลัพธ์ ลดกระบวนการที่ซับซ้อน

๔) ควรมีการแยกพันธกิจเดิม (การดูแลนักศึกษาต่างชาติของมหาวิทยาลัย) ออกมาจากวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัล โดยจัดตั้งเป็นศูนย์ใหม่ เช่น International Student Center

๑.๓ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายปฏิบัติการ ให้ความรู้ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและมีทักษะที่มีความจำเป็นต่อการทำงานในศตวรรษที่ ๒๑

๑.๔ ด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อม

ควรมีการจัดสรรพื้นที่สำหรับการจัดการเรียนการสอนที่เหมาะสม

ประเด็นที่ ๒ คุณลักษณะของผู้ดำรงตำแหน่งคณบดีวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัลที่ท่านคาดหวัง

๑. เป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ มีความคิดสร้างสรรค์ มีความสามารถในการบริหารงาน วางแผนการแก้ไข ปัญหาได้ดีมีความยืดหยุ่น ทันท่วงทีเทคโนโลยีและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากภายนอก

๒. เป็นผู้ที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส มีคุณธรรม ยุติธรรม เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม รับฟังความคิดเห็นของบุคลากรทุกระดับ

๓. เป็นผู้ที่มีภาวะผู้นำ มีความสามารถในการสื่อสาร มุ่งมั่นในการทำงานให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายของวิทยาลัยฯ และมีความกล้าหาญในการตัดสินใจ

๔. เป็นผู้ที่มีความสามารถบริหารจัดการองค์กรให้มีรายได้เพียงพอและอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีเครือข่ายกว้างขวางทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการขยายวิทยาลัยฯ ให้ความก้าวหน้าและโดดเด่นมากยิ่งขึ้น

๕. เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีทางด้านดิจิทัล พร้อมทั้งเข้าใจการสร้างธุรกิจบนเครื่องมือทาง ด้านดิจิทัลต่าง ๆ ได้

๖. เป็นผู้ที่มีผลงานโดดเด่น ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ

๗. การมีทีมบริหารที่มีความรู้ความสามารถในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างแท้จริง และตอบสนองต่อความต้องการของบุคลากรและผู้รับบริการอย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ สภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้ เนื่องจากมีจำนวนนักศึกษาระดับปริญญาโท และปริญญาเอกค่อนข้างมาก จึงมีความกังวลถึงคุณภาพของผู้ที่จะสำเร็จการศึกษาของวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัล ดังนั้น ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งคณบดีวิทยาลัยนานาชาตินวัตกรรมดิจิทัล ควรตระหนักถึงการจัดการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอกดังกล่าวด้วย
